

De Minister van Financiën, tevens Minister van Gezondheid  
Milieu en Natuur  
Zijne Excellentie mr. drs. J.F.A. Sylvania  
Pietermaai 4  
Alhier

DATUM

Willemstad, 22 oktober 2024

BETREFT

Brief van 18 oktober 2024 met  
zaaknummer 2024/027321-2

ONS KENMERK

RvB.C.24/252

Excellentie,

Bijgesloten treft u conform uw verzoek een door het Bestuur van CMC getekend exemplaar van uw brief van 18 oktober 2024 met zaaknummer 2024/027321-2, waarbij het Bestuur van CMC 1 kanttekening maakt, die als integraal onderdeel moeten worden beschouwd van de instemming met de voorwaarden zoals verwoord in uw brieven van 14 oktober 2024 en 18 oktober 2024. Het gaat om de kanttekening inzake de rapportage over de implementatie van de doelmatigheidsmaatregelen:

**Rapportage over de implementatie van de doelmatigheidsmaatregelen**

Conform het rapport van KPMG Health Nederland van 24 juli 2023 inzake doelmatigheidsonderzoek voor CMC is er een besparingspotentieel van ANG 14,4 miljoen vanaf 2026 bij gelijke productie. De Raad van Bestuur heeft echter reeds een aantal trajecten opgestart om de operationele kosten van CMC te verlagen. Dure geneesmiddelen worden als resultante hiervan vanaf 2022 centraal in Nederland ingekocht bij een leverancier die aan meerdere grote ziekenhuizen levert en die op grond hiervan voordelige prijzen aan het CMC biedt. Hiernaast zijn er met de grootste leveranciers van medische en verzorgingsmiddelen in 2020 prijsonderhandelingen geweest. Als resultante hiervan zijn er voor een periode van 5 jaar voordelige prijzen overeengekomen die geleid hebben tot een jaarlijkse besparing van ANG 2.4 miljoen. Over de afgelopen jaren heeft dit geleid tot cumulatieve besparing van ANG 9.6 miljoen (2020 t/m 2024 heden). Deze contracten worden op korte termijn weer heronderhandeld om te garanderen dat de jaarlijks gerealiseerde besparingen voortgezet worden.

Zoals u kunt zien is er al aanzienlijk wat bespaard. Het restant van de besparingen conform doelmatigheid rapport van KPMG wordt meegenomen in de begrotingen van 2025 en 2026. Voorts wil de Raad van Bestuur u ook wijzen op het feit dat CMC net als alle andere ziekenhuizen een systeeminstelling is. Dit betekent dat kostenbeheersing van de operationele kosten van CMC voor een groot deel afhankelijk is van de instroom van patiënten (acuut, essentieel en/of electief) en de uitstroom van patiënten. De instroom wordt voor een groot deel bepaald door de mate van effectiviteit van 1<sup>e</sup> lijn en 1.5 lijn zorg wat op Curaçao een groot aandachtspunt is. In bijvoorbeeld 2023 waren er 21.370 bezoeken op de SEH, waarvan er 12.777 zelfverwijzers zijn. Dit komt overeen met een percentage van **59,8%, hetgeen ontzettend hoog is**. Van het totaal van 21.370 patiënten zijn er 6.332 patiënten opgenomen, dit komt overeen met 29.9%. Een groot gedeelte van

de patiënten die de SEH van CMC bezoeken zijn bestemd voor huisartsgeneeskundige zorg: oftewel de 1<sup>e</sup> lijn en 1.5 lijn zorg. CMC maakt op deze manier onnodig kosten, doordat al deze patiënten op de SEH wel gezien moeten worden.

Hetzelfde geldt voor uitstroom van patiënten naar 3<sup>e</sup> lijn: de gemiddelde ligdag van CMC is per eind september **2.5 dag**. Dit cijfer kan echter zeker met 1 dag verkort worden, als een betere uitstroom naar de 3<sup>e</sup> lijn mogelijk is. Dat zal eveneens een aanzienlijke kostenbesparing voor CMC opleveren. CMC heeft tevens te maken vanaf de opening op 15 November 2019 met een aanzienlijke jaarlijkse stijging van de zorgvraag (zie figuur 1), dit is het aantal unieke patiënten dat ziekenhuiszorg behoeftig zijn. CMC levert ziekenhuiszorg aan jaarlijks meer patiënten tegen hetzelfde zorgbudget wat vanaf het begin niet toereikend is geweest. Indien er niet actief ingezet wordt op de beheersing (= **preventie, gezondheidszorg management, leefstijl coaching, versterking 1<sup>e</sup> lijn en 1.5 lijn zorg**) van de instroom van patiënten zal de zorgcapaciteit van CMC binnenkort overstegen worden door de zorgvraag, oftewel er zijn meer patiënten dan ziekenhuiszorg wat aangeboden kan worden met als consequentie lange toegangstijden, wachttijden, hogere kosten voor buitenlandse uitzendingen en grote risico's voor de continuïteit van ziekenhuiszorg. De zorgvraag neemt toe als gevolg van onder andere vergrijzing (zie figuur 2) maar ook hoge prevalentie van chronische ziektes zoals overgewicht, hoge bloeddruk en suikerziekte, dit zijn ziektes die allemaal gerelateerd zijn aan leefstijl.

Het besparingspotentieel als gevolg van transformatie van de zorgketen, met **inzet op preventie, versterking 1<sup>e</sup> lijn, lokale gezondheidscentra (=1.5 lijn zorg, gezondheidszorg management en leefstijl coaching) en versterking VVT (Verpleging, Verzorging en Thuiszorg) is om en nabij ANG 40 miljoen**, een veel groter bedrag intern besparingspotentieel binnen CMC.

De Raad van Bestuur vindt het van groot belang om u als Minister van GMN en Financiën te wijzen op dit besparingspotentieel. Zonder transformatie van de zorgketen gaat het helaas niet mogelijk zijn om de kosten beheersbaar te maken binnen CMC i.v.m. instroom en uitstroom van patiënten. CMC dweilt met een open kraan.

Tot slot merkt de Raad van Bestuur op dat de rapportage over de gerealiseerde besparing van inkoop traject van geneesmiddelen uiterlijk 15 November 2024 aan de voorzitter van de Raad van Commissarissen, mw. Filia Kamp zal worden aangeboden die deze op haar beurt zal aanbieden aan dhr. Peterson, voorzitter van de Raad van Commissarissen van Stichting HNO Holding, als vertegenwoordiger van de AvA, alsmede gelijktijdig aan u, op deze wijze zal er geen vertraging optreden in de rapportage.

Mocht u vragen hebben dan zijn wij uiteraard voor u beschikbaar. We zien de betaling van ANG 5 miljoen voor de maand september zoals aangegeven in uw schrijven zo snel mogelijk tegemoet.

Hoogachtend,



Gilbert Martina  
Algemeen Directeur



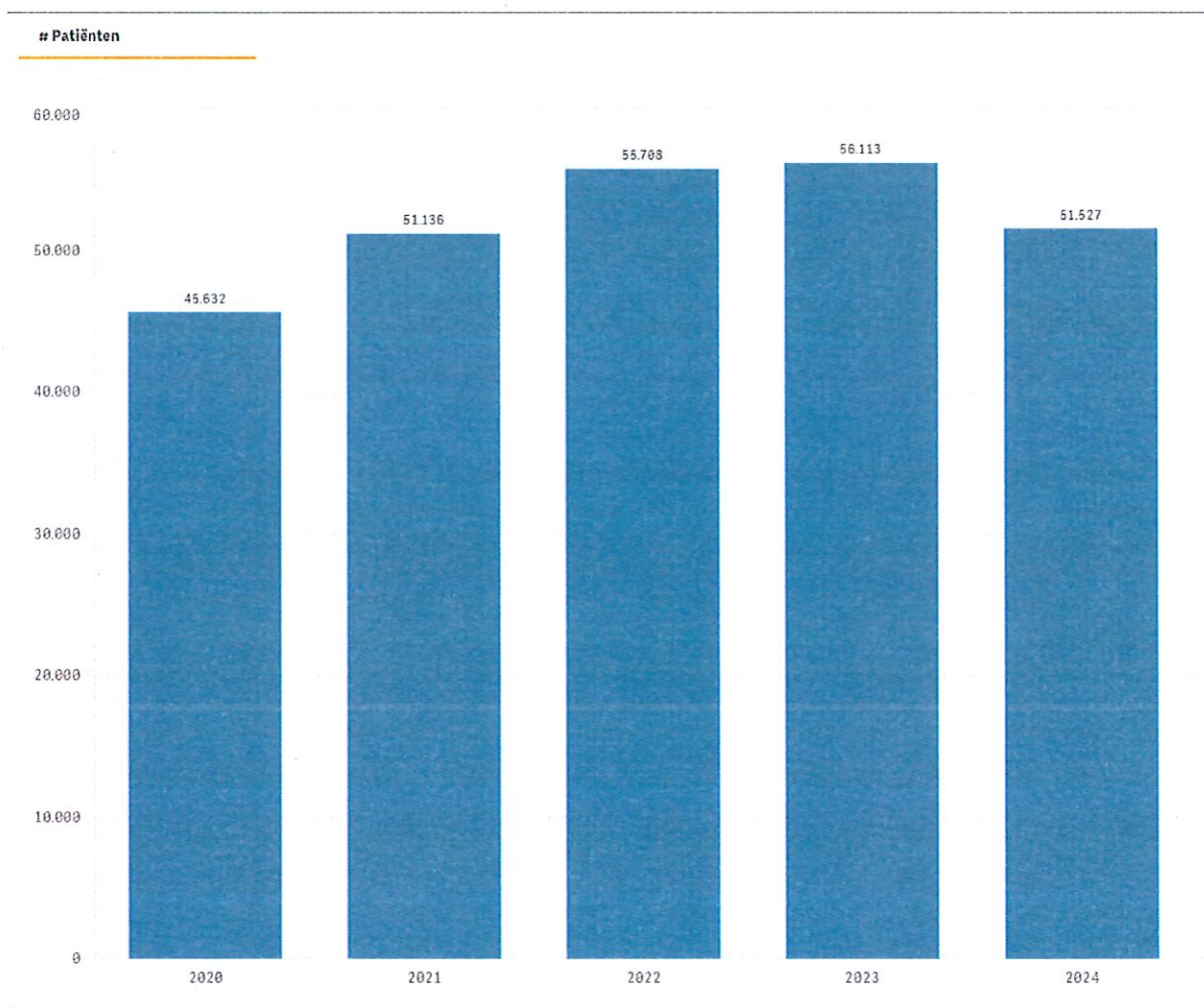
Karina Lombardi-de Freitas Bras  
Directeur Bedrijfsvoering



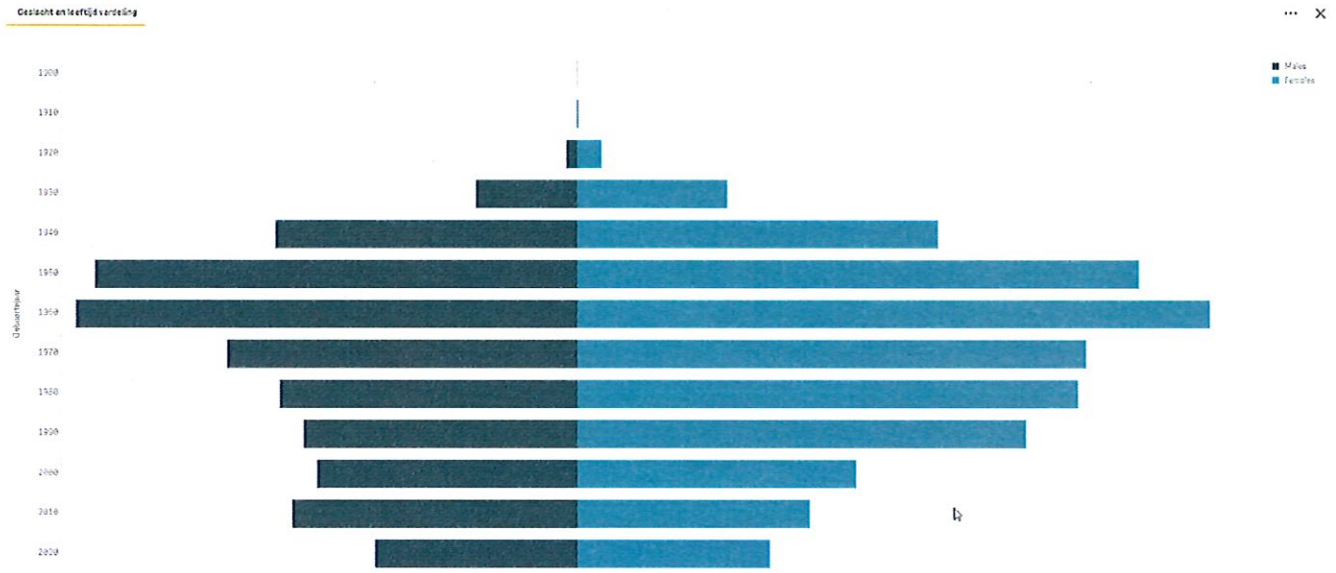
Ingemar Merkies  
Medisch Directeur

*Bijlage:*

- *Getekende versie van brief van 18 oktober 2024*



*Figuur 1: toename zorgvraag aantal unieke patiënten 2020 – 2024 (t/m 22 Oktober 20224)*



Figuur 2: leeftijdsverdeling patiënten bij CMC tussen 2020 en 2024 (t/m 22 Oktober)



Aan:  
De voorziter van de Raad van Bestuur van  
Curaçao Medical Center (CMC), dhr. G.  
Martina  
J. Hamelbergweg z/n  
Alhier

Datum: 18 oktober 2024

Contactpersoon  
Karine Murray

E-mail : karine.murray@gobiernu.cw

Uw brief

Uw kenmerk

Ons nummer

Zaaknummer:  
2024/027321-2

Onderwerp  
Reactie op brief van CMC d.d. 17 oktober 2024

Pagina

Aantal Bijlagen

Geachte heer Martina,

Vandaag, 18 oktober 2024, heb ik uw brief van 17 oktober jl. ontvangen, waarin u aangeeft in te stemmen met de voorwaarden voor de liquiditeitssteun 2024, zoals verwoord in mijn brief van 14 oktober jl. (zaaknummer 2024/027321-1). Tevens heeft u een aantal kanttekeningen gemaakt die als integraal onderdeel van uw instemming moeten worden beschouwd. In deze brief geef ik mijn reactie op uw kanttekeningen.

#### Aanschaf lineaire versneller

Het is een positief teken dat er reeds voorbereidingen in gang zijn gezet voor de bestelling van de lineaire versneller. Ik deel het punt dat de aanschaf van een lineaire versneller de nodige voorbereiding vergt en tevens een oplevertermijn kent. Volledigheidshalve wordt wel opgemerkt dat het bestuur van CMC verantwoordelijk is en blijft voor de effectieve werking van de vaste inrichtingen in het ziekenhuisgebouw, dus ook van de lineaire versneller. Verder accentueer ik dat de aanschafprijs van de lineaire versneller reeds in de liquiditeitssteun van NAf 25 miljoen is opgenomen, waardoor een tekort aan financiële middelen bij CMC geen reden mag zijn voor een eventuele latere oplevering van de lineaire versneller.

Rapportage over de implementatie van de doelmatigheidsmaatregelen



U stelt voor om de tweemaandelijksse rapportage via de gebruikelijke kanalen te laten lopen. Voor mij is het van belang dat ik tweemaandelijks word geïnformeerd over de voortgang van de implementatie van de doelmatigheidsmaatregelen. Indien u kiest om het via de gebruikelijke kanalen te doen dan draagt u de verantwoordelijkheid over eventuele vertragingen via de door u aangegeven gebruikelijke kanalen. Indien ik niet tweemaandelijks, al dan niet via de gebruikelijke kanalen, volledig en juist wordt geïnformeerd over de voortgang van de implementatie van de doelmatigheidsmaatregelen, zal dit als gevolg hebben dat de volgende liquiditeitstranche niet zal worden uitbetaald. Uitbetaling van de betreffende liquiditeitstranche zal pas na ontvangst van de betreffende rapportage plaatsvinden. Rekening houdend met het feit dat de eerste tranche reeds op 30 augustus 2024 is uitbetaald, is het redelijk en billijk om de eerste rapportage op 15 november 2024 te ontvangen.

#### Eindadvies Regiegroep

Bij het hoofdlijnenakkoord werken alle stakeholders (dus ook het bestuur van CMC) mee aan de mogelijke oplossingen voor de in het hoofdlijnenakkoord genoemde punten. De Regiegroep zal de diverse mogelijke oplossingen aan de Raad van Ministers presenteren. Uiteindelijk zal de Raad van Ministers een beslissing nemen over de diverse aan haar gepresenteerde oplossingsrichtingen, waarbij duurzame, toegankelijke en kwalitatieve zorg de uitgangspunten blijven.

#### Crediteurenlijst

Mijn Kabinet zal maandelijks de door u verstrekte crediteurenlijst aansluiten met de maandelijks geactualiseerde liquiditeitsprognose. Dit zal bij CMC plaatsvinden, zodat eventuele vragen ter plekke kunnen worden beantwoord.

Na uw akkoord op dit schrijven zal de volgende NAF 5 miljoen worden uitbetaald.

Ik verwacht u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd en hoop op uw snelle reactie.

Hoogachtend,

J.F.A. Silyania

Akkoord met de in deze brief genoemde punten

Voorzitter van het bestuur van CMC/ dhr. G. Martina 22 oktober 2024

Gilbert Martina  
Algemeen Directeur

2

Karina Lombard-de Freitas Bras  
Directeur Bedrijfsvoering

Ingemar Merkies  
Medisch Directeur